

Proiectare si executie Pasaj denivelat DN 21 KM 105+500

Anexa - Management Riscuri

IDENTIFICARE RISC	CNAIR- DRDP Constanta	ANTREP RENOR	STRATEGIE RECOMANDATA/ DETALII ȘI MĂSURI
Procesul de expropriere nu este integral finalizat.	da	da	Evitare Ofertanții sunt instiintati de faptul ca exproprierea vor fi realizate de CNAIR. si finalizate astfel incat sa nu influențeze Graficul de proiectare si de execuție al Antreprenorului. CNAIR are in pregătire procedura de achiziție servicii in vederea finalizării expropriilor.
Mobilizarea prea îndelungata a personalului Antreprenorului	-	da	Evitare Exista doua ordine de incepere unul aferent Serviciilor de Proiectare si unul aferent Lucrărilor de execuție astfel incat numai dupa ce Serviciile de Proiectare sunt finalizate, inclusiv obținerea autorizației de construire, se va mobiliza personalul Antreprenorului in vederea execuției lucrărilor. Monitorizarea permanenta a mobilizării Antreprenorului, verificarea zilnica a Jurnalului Lucrărilor, notificarea imediata a Antreprenorului privind neconcordanțele dintre resursele programate si cele alocate.
Aprobarea cu întârziere a modificărilor de către CNAIR, afectandu-se astfel plata lucrărilor suplimentare, cash-flow-ul Antreprenorului si implicit impiedicandu-se finalizarea la timp a lucrărilor respective de către Antreprenor.	da	da	Limitare Prin Cerințele Beneficiarului sunt precizate in clar si limitata natura modificărilor care sunt permise. Introducerea Verificatorilor de Proiect atestați si contractați conform legislației in vigoare si resurselor suficiente la nivel de timp (specificate in programul de proiectare de către Antreprenor). Doua ordine de începere separate, respectiv Servicii de proiectare si Lucrări de execuție, astfel incat la nivelul execuției lucrărilor probabilitatea apariției de necesitate a unor modificări sa fie minime. Prezentarea in clar a aspectelor privind modificarea proiectului si a condițiilor acestora de respectarea graficului de execuție, prin Cerințele Beneficiarului. Consultantul va menține permanent legătura cu Beneficiarul, va transmite din timp toate documentele necesare aprobării modificărilor.
Un număr considerabil de revendicări ale Antreprenorului poate intarzia progresul lucrărilor	da	-	Limitare Preventiv prin Cerințele de Proiectare si Oferta Tehnica sunt eliminate o mare parte din revendicările aferente datelor istorice respectiv la nivelul terenului de fundare, terasamentelor, Autorizației de Construire, Acordului de Mediu, utilităților și tratarea documentației tehnice puse la dispoziție care poate suferi modificări, etc. Exemplificare: Acord de Mediu. Exista un acord de mediu care va suferi doar unele modificări, dupa caz, nu parcurgerea tuturor etapelor de obținere.

			<p>Lucrările de execuție încep separat printr-un ordin de incepere care se da numai dupa ce serviciile de proiectare sunt finalizate, respectiv soluțiile tehnice sunt clar si precis sabiliate, Antreprenorul cunoscând aceste soluții tehnice din timp si putindu-se organiza in consecința.</p> <p>Consultantul va avea in permanenta in atenție toate revendicările transmise de către Antreprenor si va pregăti răspunsuri potrivite pentru acestea. In funcție de subiectul revendicării va propune modificări ale graficului de execuție astfel incat impactul revendicării sa fie diminuat la minim.</p>
Antreprenorul nu isi indeplineste obligațiile in conformitate cu prevederile contractuale ceea ce conduce la intarzieri sau rezilierea contractului.	-	da	<p>Limitare Prin documentația procedurii de achiziție, mai exact prin demonstrarea capacității tehnice si a posibilității de asigurare a cash-flow-ului precum si realizarea unor lucrări similare pentru proiectarea si execuția acestor lucrări, se pot califica numai Ofertanți potenți sub aspectele menționate mai sus. Introducerea penalităților intr-un cuantum semnificativ astfel incat sa fie evitata aplicarea acestora de către Beneficiar.</p> <p>Prevenție Monitorizarea permanenta de către Consultant si personalul sau a activităților Antreprenorului, notificarea imediata a oricărei nonconformitati sau a oricărei abateri de la clauzele contractului. Ședințe de progres, întâlniri permanente. Conform ultimelor decizii ale Directorului General, inclusiv introducerea controalelor inopinante, controale care se concretizează prin cuantificare cantitativa si calitativa a lucrărilor executate.</p>
Intârzieri în emiterea Autorizației de Construire	da	da	<p>Limitare Prin documentația procedurii de achiziție, mai exact prin demonstrarea capacității tehnice prin realizarea unor lucrări similare pentru proiectarea acestor lucrări, se pot califica numai Ofertanți potenți sub aspectele menționate mai sus. Introducerea Penalităților în Contract cu o valoarea suficient de mare astfel incat Antreprenorul sa nu riște aplicarea acestora.</p> <p>Prevenție Monitorizarea permanenta de către Consultant si personalul sau a activităților Antreprenorului, notificarea imediata a oricărei nonconformitati sau a oricărei abateri de la clauzele contractului. Ședințe de progres, în situația în care documentația tehnică (Proiectul) pentru autorizarea execuției lucrărilor de construire (PAC), care cuprinde documentația tehnică - D. T., Certificatul de Urbanism, avizele și acordurile stabilite prin Certificatul de Urbanism și actele administrative ale autorității competente pentru protecția mediului, nu este conformă cu cerințele stipulate pentru obținerea Autorizației de Construire, atunci se consideră că Antreprenorul nu și-a îndeplinit obligațiile contractuale, riscul</p>

			unor întârzieri în emiterea Autorizației de Construire fiind în sarcina Antreprenorului. Dacă documentația tehnică este întocmită corespunzător, însă întârzierea în obținerea Autorizației de Construire se datorează Autorității Contractante, nefiind imputabilă Antreprenorului, riscul neobținerii revine Autorității Contractante, în vederea obținerii Autorizației de Construire în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, Antreprenorul trebuie să întocmească o documentație corespunzătoare. Numai în această situație Beneficiarul poate solicita emiterea Autorizației de Construire în condițiile legii.
Condițiile climaterice sunt deosebit de dificile în timpul construcției, producând întârzieri.	da	da	Limitare Se are în vedere faptul că se cunosc, încă de la faza de elaborare a Studiului Geotehnic (afere documentației tehnice pus la dispoziție), tipul climateric al zonei șantierului și detaliile privind cantitatea de precipitații anuale și zilele cu îngheț. Se are în vedere că diferitele posibilități de condiții climaterice (în special precipitații) afectează preponderent anumite tipuri de lucrări de executat iar pe altele le afectează mai puțin sau nu le afectează. Se va avea în vedere corelarea, în graficul de execuție, a datelor de mai sus cu ordinul de începere al lucrărilor de execuție. Antreprenorul are la cunoștință, încă de la început, faptul că lucrările pot fi executate numai în anumite condiții climaterice astfel încât situațiile în care condițiile climaterice sunt deosebit de dificile în timpul construcției nu pot fi considerate complet imprevizibile. Monitorizarea permanentă a condițiilor meteo, verificarea veridicității înscrisurilor din Jurnalul Lucrărilor. Actualizarea graficului de execuție astfel încât aceste întârzieri să fie monitorizate și evaluate corect.
CNAIR întârzie plățile datorate Antreprenorului din motive care-i depășesc responsabilitățile.	da	-	Limitare + plan de rezerva (Acceptare) Informarea din timp a părților implicate asupra eventualității producerii acestui eveniment. Întâlniri cu Antreprenorul și Beneficiarul în vederea obținerii din partea primului a unui grafic de plăți revizuit care să reflecte disponibilitățile financiare a celui de-al doilea.
Descoperirea unui sit arheologic, poate conduce la restricționarea accesului pe șantier până la dispunerea și aplicarea de măsuri adecvate.	da	-	Limitare Remodelarea graficului de execuție astfel încât lucrările în zonele cu probleme privind descărcarea de sarcină arheologică să fie începute cât mai târziu posibil astfel încât să nu fie afectată durata contractului și costul final.
Apariția unor zone de teren aferente ariei de desfășurare a Proiectului neconforme ca structură și aspect cu investigațiile care au stat la baza dimensionării Proiectului.	da	da	Limitare În cazul în care se constată schimbări majore în litologia raportată pentru două foraje succesive, este necesară realizarea unui foraj suplimentar aflat în intervalul delimitat de cele două. Responsabilitatea deciziei asupra executării de investigații suplimentare în caz de nevoie, este în sarcina Antreprenorului.

			Remodelarea graficului de execuție astfel incat lucrările suplimentare in zonele cu probleme privind caracteristicile terenului sa nu afecteze durata contractului si costul final.
Existenta in zona Proiectului a unor muniții de război, materiale explozive, iradieri si contaminări cu agenți radioactivi.	-	-	Evitare Daca activitatea de deminare s-a incheiat fara a avea un impact negativ asupra proiectului, putem considera acest risc având un potențial foarte scăzut, dar in continuare vom monitoriza aspectele legate de acest risc.
Intre Proiectul Tehnic si situația reala din teren pot fi neconcordante, aspect care presupune achiziții suplimentare de teren, proiectare suplimentara si implicit obținerea de avize si acorduri care pot fiemise cu întârziere.	da	da	Limitare Aceasta situație poate apărea in cazul in care pe amplasamentul Proiectului sunt identificate utilități noi, altele decât cele care au făcut obiectul proiectului inițial sau chiar din cele existente care nu au fost identificate corespunzător.
Dizolvarea asocierii	-	da	Transfer Monitorizarea permanenta a activităților Antreprenorului, a modului in care asocierea gestionează contractul (corespondenta contractuală referitoare la unul dintre asociați netransmisă celuilalt, modul in care liderul informează din timp celalalt asociat cu privire la derularea contractului). Notificarea din timp a oricăror disfuncționalități sesizate. Convocarea unor intalniri intre Antreprenor, Beneficiar si Consultant pentru discutarea acestor probleme si rezolvarea lor.
întârzierea din cauza factorilor care nu pot fi controlați	-	-	Limitare + plan de rezerva (Acceptare) Stabilirea unei strategii de rezerva de către experți care au cunoștințe si training de specialitate in elaborarea răspunsurilor la riscuri. Utilizarea unor instrumente specifice de identificare (Brainstorming, Tehnica Delphi, etc.) in vederea identificării si a altor riscuri si pregătirea unei variante de răspuns.

Director General Regional
Ing. Dima Marin

Sef Departament Investitii,
Ing. Nicolae MARCU

Sef Serviciu Investitii, RK, Calamitati,
Ing. Alecsandru GHEORGHIU

